



SCIERIE ST-ELZÉAR INC.

ASSOCIATION COOPÉRATIVE  
FORESTIÈRE DE SAINT-ELZÉAR

Saint-Elzéar, le 31 janvier 2022

## **OBJET : EXPLICATIONS – DISPOSITION DE L'ORGANIGRAMME**

Chers membres,

Nous sommes heureux de vous présenter le nouvel organigramme que la Coopérative utilisera afin de structurer les rôles et responsabilités à l'interne. Cet organigramme a été réalisé avec l'aide d'une firme de consultants en ressources humaines et en conception de structures organisationnelles, SCE. Nous jugeons toutefois important de vous apporter quelques précisions concernant le choix de la présentation retenue.

En effet, vous remarquerez que l'organigramme ne souscrit pas à la traditionnelle structure en « corde à linge » ; plutôt, les interrelations entre chaque département sont mises de l'avant, afin de mettre l'accent non pas sur la place de chaque personne dans la structure hiérarchique, ainsi que sur les relations de pouvoir associées, mais plutôt sur la façon dont chaque département et chaque individu contribuent au succès de la Coopérative. Évidemment, cela ne nous soustrait pas au besoin de savoir qui dirige quel département. Pour savoir de qui vous relevez, vous n'avez qu'à suivre les flèches grises, qui expriment bien qui est sous la supervision de qui.

Pour toute question, n'hésitez pas à contacter les ressources humaines ou votre gestionnaire, que ce soit par téléphone ou sur le terrain !

---

Gabriel Poundja-Cousineau  
Directeur ressources humaines et vie coopérative  
Association coopérative forestière de Saint-Elzéar  
418-534-2596 #24